July 24, 2025

Mr. Erik Matchett, Chair
Recycle New Brunswick Board
277 Main Street
Fredericton, NB E3A 1E1

Erik Matchett:

Our government is honoured that the people of New Brunswick have given us a mandate to implement a vision so many of them helped create. We have the privilege of being entrusted with a mandate to focus on New Brunswickers by working with them and listening to them to create a brighter future we all deserve.

Our focus is to deliver on priorities that matter the most to the people of this province. It reflects our shared stories and solutions and is centred on what we can achieve together.

GOVERNMENT PRIORITIES

- Health care
- Affordability and housing
- Education
- The economy
- Environment
- Trusted leadership

This mandate letter is intended to communicate government's intentions and expectations. As Chair, you play a vital role in helping **Recycle NB** achieve its mandate. It is important that **Recycle NB's** goals, objectives, and strategic direction continue to align with our government's priorities and direction.

Le 24 juillet 2025

Monsieur Erik Matchett, Président
Commission de Recycle Nouveau-Brunswick
277, rue Main
Fredericton (Nouveau-Brunswick) E3A 1E1

Erik Matchett,

Notre gouvernement est honoré que la population du Nouveau-Brunswick lui ait donné le mandat de concrétiser une vision que nombre de citoyens ont contribué à créer. Nous avons le privilège de nous être vu confier la mission d'œuvrer avec les gens du Nouveau-Brunswick à la création d'un avenir meilleur, que nous méritons tous.

Notre objectif consiste à donner suite aux priorités qui comptent le plus pour la population de la province. Il se veut le reflet de situations et de solutions communes et est centré sur ce que nous pouvons accomplir ensemble.

PRIORITÉS DU GOUVERNEMENT

- Soins de santé
- Vie abordable et logement
- Éducation
- Économie
- Environnement
- Leadership digne de confiance

La présente lettre mandat vise à communiquer les intentions et les attentes du gouvernement. En tant que président, vous jouez un rôle essentiel pour aider **Recycle NB** à remplir son mandat. Il est important que les buts, les objectifs et l'orientation stratégique de **Recycle NB** continuent de s'harmoniser avec les priorités et l'orientation de notre gouvernement.

Minister/Ministre
Environment and Local Government/ Environnement et Gouvernements locaux
P.O. Box 6000, Fredericton, New Brunswick E3B 5H1 / C.P. 6000, Fredericton, Nouveau-Brunswick E3B 5H1

GNB.CA

As a Crown body under the *Accountability and Continuous Improvement Act*, I expect that you and your board will apply sound governance principles guided by effective strategy that delivers on your mandate.

Recycle NB étant un organisme de la Couronne assujetti à la *Loi sur la reddition de comptes et l'amélioration continue*, je m'attends à ce que vous et votre commission appliquiez des principes de saine gouvernances guidées par une stratégie efficace permettant d'exécuter votre mandat.

Through your leadership as Chairperson, I expect the Board to deliver upon the priority areas outlined in the attached appendix.

Grâce à votre leadership à titre de président, je m'attends à ce que la commission obtienne des résultats dans les secteurs prioritaires décrits dans l'annexe ci-jointe.

I look forward to working with you and your Board colleagues to meet the high standards set for us by all New Brunswickers.

Je suis impatient de travailler avec vous et vos collègues de la commission à l'atteinte des normes élevées que nous ont fixées tous les Néo-Brunswickois.

Sincerely,

Je vous prie d'agréer, Monsieur, l'expression de mes sentiments distingués.

Honourable Gilles LePage / L'honorable Gilles LePage
Minister responsible for **Recycle NB** / Ministre responsable de **Recycle NB**

c.c. Honourable Susan Holt, Premier / L'honorable Susan Holt, première ministre

Annexe A

Notre collaboration

Notre gouvernement s'emploie à mettre en œuvre un changement transformationnel dans la façon d'offrir ses services à toute la population du Nouveau-Brunswick, qu'il s'agisse d'expériences positives pour les clients, de programmes et de services de qualité qui donnent les résultats escomptés ou de la responsabilité financière. Nous allons collaborer avec vous pour intégrer les principes directeurs suivants dans ce que nous faisons :

- Assurer une prise de décision fondée sur des données probantes et fonctionner selon le principe d'« ouverture par défaut » afin d'accroître la transparence et la confiance.
- Établir une relation authentique avec la population, les collectivités, les parties prenantes et les experts.
- Harmoniser les politiques et les programmes avec les divers besoins des collectivités de la province.
- Faire respecter la *Loi sur les langues officielles* en assurant l'égalité des langues officielles et des communautés linguistiques.
- Rétablir les relations avec les Premières Nations grâce à une approche de gouvernement à gouvernement fondée sur la confiance et une compréhension commune des obligations découlant des traités.
- Promouvoir un milieu de travail respectueux qui valorise la diversité et l'inclusion, la courtoisie, l'égalité, la communication positive et les relations de travail professionnelles.
- Diriger en adoptant une démarche permettant d'atteindre un équilibre entre la responsabilité financière et l'amélioration des services essentiels.

Résultat attendu ou prévu

Les gens du Nouveau-Brunswick nous accordent leur confiance, et nous devons travailler chaque jour pour la mériter. Compte tenu des éventuelles perturbations liées aux droits de douane et de l'incertitude du climat économique, nous devons nous adapter à l'évolution rapide des circonstances. Je m'attends à ce que **Recycle NB** agisse toujours dans l'intérêt supérieur de la population du Nouveau-Brunswick. Les membres de la commission doivent faire preuve de la plus grande intégrité qui soit sur le plan personnel et professionnel, et je m'attends à ce que le directeur général entretienne une relation professionnelle avec le sous-ministre responsable. En ma qualité de ministre, je m'engage à examiner avec la commission et avec vous, son président, les progrès réalisés chaque année dans ces secteurs.

Secteurs prioritaires	Résultat attendu ou prévu	Fréquence
Environnement *Environnement sain*	Examiner tous les plans d'écologisation des matières désignées approuvés pour en vérifier la conformité et établir des indicateurs de rendement clés ou des cibles, s'il y a lieu.	En continu
Plan d'activités	Veiller à ce que votre plan d'activités soit soumis à l'approbation du ministre au plus tard le 30 novembre de chaque année. Conformément à la *Loi sur la reddition de comptes et l'amélioration continue*, vous	Annuellement

Secteurs prioritaires	Résultat attendu ou prévu	Fréquence
	veillerez à ce qu'il soit publié sur votre site Web dans les trois mois suivant mon approbation.	
Rapport annuel	Veiller à ce que votre rapport annuel soit soumis à mon approbation au plus tard le 1er septembre de chaque année. Le ministre veillera à ce qu'il soit déposé auprès du greffier de l'Assemblée législative dans les 30 jours suivant sa signature et publié en ligne aussitôt que possible après le dépôt.	Annuellement
Consultation des communautés autochtones	Les décisions de **Recycle NB** peuvent déclencher l'obligation de la Couronne de consulter les collectivités des Premières Nations. En cas d'incidence potentielle sur les droits ancestraux ou issus de traités, **Recycle NB** collaborera avec le ministère des Affaires autochtones pour obtenir des recommandations sur la suite à donner. Les ententes importantes avec les communautés autochtones pourraient nécessiter l'approbation du gouvernement de la province, en tant que partie intéressée, avant la création d'obligations contraignantes pour le gouvernement et pour veiller à ce que ses intérêts soient dûment pris en compte. De plus, nous nous attendons à ce que **Recycle NB** cherche des possibilités de collaboration et se comporte de manière à soutenir les efforts de la Couronne visant à favoriser des relations authentiques avec les communautés des Premières Nations, à préserver l'honneur de la Couronne et à faire progresser la réconciliation.	En continu
Approvisionnement	L'approvisionnement est un outil important permettant au gouvernement provincial d'obtenir des produits et des services de qualité au meilleur prix possible. L'approvisionnement est également un levier de développement économique en soutenant les entreprises locales grâce aux décisions d'achat, lorsque la situation s'y prête.	En continu

Secteurs prioritaires	Résultat attendu ou prévu	Fréquence
	Recycle NB collaborera avec Service Nouveau-Brunswick, le ministère des Transports et de l'Infrastructure et le ministère des Finances et du Conseil du Trésor, le cas échéant, pour optimiser les économies d'échelle et veiller à ce que les contrats tiennent compte de l'intérêt public général.	
Représentation de la diversité	Le gouvernement s'engage à assurer une représentation diversifiée au sein des organismes, conseils et commissions provinciaux (OCC). Outre les compétences et l'expérience, il tient compte de facteurs de diversité tels que le genre, l'origine géographique et les antécédents linguistiques et culturels pour les nominations. Nous nous attendons à ce que cet engagement à l'égard de la représentation diversifiée soit pris en compte dans la présentation des candidatures aux fins de nomination.	En continu

Appendix A

How we will work together

Our government is focused on implementing transformational change in how we deliver services to all New Brunswickers, including positive client experiences, quality programs and services that meet intended outcomes, and fiscal responsibility. We will work with you to incorporate the following guiding principles into our work, including:

- Ensuring evidence-based decision-making and operating under an 'open by default' principle to improve transparency and trust.
- Engaging authentically with New Brunswickers, communities, stakeholders, and experts.
- Aligning policies, and programs with the diverse needs of communities across the province.
- Upholding the *Official Languages Act*, ensuring equality for official languages and linguistic communities.
- Rebuilding relationships with First Nations through a government-to-government approach founded on trust and a shared understanding of treaty obligations.
- Promoting a respectful workplace that values diversity, inclusion, courteous conduct, equality, positive communication, and professional relationships.
- Leading with a balanced approach to fiscal responsibility while enhancing essential services.

Expected Result / Outcome

New Brunswickers have placed their trust in us, and we must work every day to hold that trust. With potential tariff-related disruptions and an uncertain economic climate, we need to adapt to quickly changing circumstances. I expect **Recycle NB** to always act in the best interests of New Brunswickers. The Board of Directors must serve with the highest personal and professional integrity, and I expect the Executive Director to develop a professional relationship with the Deputy Minister responsible. As minister, I commit to working with your Board, and you as Chair, to review progress on these areas annually.

Priority Areas	Expected Result / Outcome	Timeline
Environment *Clean environment*	Review all approved designated material stewardship plans for compliance and set key performance indicators and/or targets as appropriate.	Ongoing
Business plan	Ensure that your business plan is presented to the Minister no later than November 30th of each year for my approval. As per the *Accountability and Continuous Improvement Act* you will ensure that it is published on your website within 3 months of my approval.	Annually
Annual report	Ensure that your annual report is presented to me no later than September 1st of each year for my approval. The Minister will ensure that it is filed with the Clerk of the	Annually

Priority Areas	Expected Result / Outcome	Timeline
	Legislative Assembly within 30 days of my signature and published online as soon as possible after filing.	
Consultation with Indigenous Communities	Decisions by **Recycle NB** may trigger the Crown's duty to consult with First Nation communities. Where there is a potential impact on Aboriginal or treaty rights, **Recycle NB** will work with the Department of Indigenous Affairs for guidance on next steps. Material agreements with Indigenous communities may require approval of the Province as shareholder prior to the creation of binding obligations on the Province and to ensure its interests are properly considered. Further, we expect **Recycle NB** to seek opportunities and to conduct itself in a manner that support the Crown's efforts in fostering meaningful relations with First Nation communities, upholding the honour of the Crown, and advancing reconciliation.	Ongoing
Procurement	Procurement is an important tool for the provincial government to secure quality products and services at the best possible price. Procurement is also a lever for economic development by supporting local businesses in purchasing decisions, where possible. **Recycle NB** will work with Service New Brunswick, the Department of Transportation and Infrastructure and Finance and Treasury Board where appropriate to maximize economies of scale and ensure contracts consider the overall public interest.	Ongoing
Diversity representation	Government is committed to ensuring diverse representation on provincial agencies, boards, and commissions (ABCs). In addition to skills and experience, diversity factors such as gender, linguistic, geographic, and cultural backgrounds are considered when making appointments. It is expected that this commitment to diverse representation will be reflected when making nominations for consideration of appointment.	Ongoing